

## NIEUW!!

In 2018 starten we met een speciaal Leiderschapsprogramma voor AIOS en jonge specialisten.



### **Toptrack Leiderschap voor AIOS**

Leiderschap en ethiek in de zorg

Met je professionele vaardigheden zit het wel goed. Maar misschien wil je meer en wil je groeien naar een leidinggevende rol. Het programma **Toptrack Leiderschap voor AIOS** helpt je om verder te werken aan die aspecten van je persoonlijke ontwikkeling die je nodig hebt om ook een inspirerende leider te kunnen zijn.

De gezondheidszorg is sterk in beweging. De actuele ontwikkelingen scheppen nieuwe dilemma's, denk bijvoorbeeld aan de invloed en gevolgen van technologische ontwikkelingen en daarmee verbonden ethische vraagstukken. Het is niet gemakkelijk om in zo'n turbulente omgeving een goede eigen koers te vinden, laat staan om richting te geven aan anderen. Professionele excellentie en specialistische kennis alléén zijn dan niet toereikend. Voor goed leiderschap is het noodzakelijk te weten wie je bent, waar je goed in bent en wat je minder sterke kanten zijn. Alleen dan kun je een evenwichtig leider worden, waar anderen graag een voorbeeld aan nemen.

#### Leiderschap en ethiek

Kort gezegd is ethisch handelen eigenlijk: het goede doen met de goede redenen.

Maar hoe weet je wat het goede is? En wat zijn goede redenen? En als je dat al weet: hoe moet je dat in de praktijk brengen in een omgeving, waar vaste regels, gewoonten en ingeslepen waarden het gedrag bepalen?

Persoonlijk leiderschap betekent, dat je het lef hebt om je eigen interne kompas te volgen, dat je niet zomaar meedrijft met de anderen, dat je verantwoordelijkheid neemt.

Dat vereist moed, zowel in je persoonlijke leven als in je rol als professional.

In **Toptrack Leiderschap voor AIOS** helpen we je om je eigen persoonlijk kompas te vinden en te definiëren.

#### Wat doen we?

Het programma is gericht op brede persoonlijke ontwikkeling en is een ontdekkingstocht, zowel cognitief als emotioneel, zintuigelijk en fysiek.

We dagen je uit om na te denken over jezelf: over je drijfveren, je dilemma's.

Je ontmoet een aantal bijzondere mensen: talentvolle en inspirerende toppers uit de meest uiteenlopende vakgebieden, richtingen en stromingen. Dat kunnen wetenschappers zijn, maar ook politici, bestuurders, sporthelden, medici, ondernemers, kunstenaars, filosofen. Zij delen hun kennis en ervaring met je, vertellen hoe zij keuzes maken en maakten en hoe zij omgaan met de consequenties ervan. Ze nemen je mee in de praktijk van leiderschap. Je wordt aangemoedigd om je eigen wereld even van een afstandje te bekijken. Dat is leerzaam: het scheidt ruimte om verder na te denken over jezelf, je ideeën, je vaste overtuigingen, je drijfveren.

We nemen je mee naar niet alledaagse plaatsen, mensen en situaties en dagen je uit op intellectueel, zintuigelijk en emotioneel gebied. Je doet prikkelende ervaringen op en je komt jezelf soms tegen in wat minder comfortabele situaties.

## ‘Het leven zelf’

Het is niet altijd eenvoudig om ‘levenswijsheden en waarheden’ te vertalen naar de alledaagse praktijk van het ‘gewone’ professionele en persoonlijke leven.

Het maken van die verbindingen is een pittig en langdurend proces, je doet er een heel leven over. Tijdens het programma helpen we je een eindje op weg: we maken je bewust van de manier, waarop je omgaat met je eigen onzekerheden en dilemma’s en met je oordelen en vooroordelen, je brengt je eigen casus in, we werken aan taal en overtuigingskracht en oefenen met ‘zindelijk redeneren’.

## Samen

“Iedereen kan denken, maar samen gaat het beter” (vrij naar van Herman van Gunsteren). Alle ontmoetingen en ervaringen die je tijdens het programma meemaakt zijn leerzaam. Maar het allermeeste leer je toch van je mededeelnemers. We hechten zeer aan een sfeer van veiligheid en vrijheid in de groep. In de besloten setting van het samenzijn tijdens de meerdaagse modules kun je in alle rust je gedachten en ervaringen delen en ervaar je de ruimte om open te staan voor andere opvattingen.

Samen met de andere deelnemers ben je medeverantwoordelijk voor het welslagen van het programma. Geïnteresseerd luisterend achterover leunen is geen optie. We verwachten van jou als deelnemer een actieve en kritische houding: je bent geen consument, maar een coproductent!

*“Betekenisvolle gesprekken en ervaringen in een weloverwogen context, daar staan de Ockham Academie en Ellen van der Linden voor. Juist in de samenwerking met Ellen zijn wij er als Radboudumc in geslaagd om leiderschapsprogramma’s en masterclasses te ontwikkelen die een diepere en echtere impact hebben.*

*Ellen is als geen ander in staat om de vraagstukken van een organisatie en van leiders te begrijpen en deze te verbinden aan velden en sprekers, die – juist omdat ze denken vanuit eigen perspectieven als filosofie, sport, ethiek, kunst, politiek – diepere en eigen inzichten geven. Daar hoort gevoel voor details en de juiste omgeving bij. Al deze elementen bij elkaar brengen, dat is een kunst die Ellen verstaat....”*

**Dr. Jan Engelen**

**Program Director Leadership & Development at Karolinska University Hospital Stockholm  
Vml directeur HR Radboudumc**

## Praktisch

Het AIOS Toptrack-programma start in juni 2018.

Het programma omvat 4 modules van een of meer dagen in Nederland.

Elke module wordt ontwikkeld rondom een leidend thema.

In de concrete invulling daarvan laten we ook ruimte voor suggesties van de deelnemers. Zo komen we tot een programma dat optimaal aansluit bij de behoeften van de deelnemers.

Belangrijkste thema’s van **Toptrack Leiderschap voor AIOS**

- *Sapere aude, durf te denken: zelfkennis, zelfonderzoek, persoonlijk kompas*
  - persoonlijke drijfveren en persoonlijke dilemma’s
  - vrije wil en lot
  - denkfouten, autobiografisch geheugen, vooroordelen en stereotypen
- *Op weg naar de toekomst*
  - (medische) innovaties en ethische dilemma’s
  - robotica en kunstmatige intelligentie, internet of things
- *Leiderschap en ethiek*
  - macht en ethiek
  - moreel kompas
  - verantwoordelijkheid en zorg voor mens en omgeving

- *(Praktische) filosofie en zingeving:*
  - theorie en praktijk van de retorica/overtuigingskracht
  - levenskunst, Het Goede Leven

We kunnen ons voorstellen, dat je na bovenstaande informatie niet meteen een beeld hebt van het Toptrack-programma.

Aan **Toptrack Leiderschap voor AIOS** wordt nog gebouwd, maar hieronder vind je het voorlopige -/conceptprogramma, dat je meer inzicht geeft in de opbouw en aanpak van het traject.

## Conceptprogramma

### Module 1,

30 en 31 mei 2018 (1 overnachting)

#### **Identiteit: wie ben ik, wie wil ik zijn?**

Onderdelen:

- Kennismaking met elkaar en met het programma.
- In dialoog: denken over identiteit. Wie ben je? Wie wil je zijn? Hoe kijk je naar de ander?
- Autobiografisch geheugen, denkfouten.
- Gereedschap: je zintuigen als poorten van kennis, je houding en manier van bewegen, je stem.
  - Masterclass (theorie en praktijk): we gaan aan het werk met een 'Meester' uit de toneel- of muziekwereld (Stadsschouwburg of Conservatorium Amsterdam).
  - De kunst van het kijken: oefeningen in het Rijksmuseum in Amsterdam onder begeleiding van een bijzondere gids.

| *Voorbeelden van mogelijke of eerdere gastsprekers tijdens deze of vergelijkbare modules:*

*Job Cohen, Douwe Draaisma, Suzanne Weusten, Gijs Scholten van Aschat, Pierre Mak, Joachim Duyndam, Peter Eurlings.*

### Module 2,

28 en 29 juni 2018 (1 overnachting)

#### **Op weg naar de toekomst: innovatie en ethiek, persoonlijk kompas**

Onderdelen:

- Persoonlijke doelstellingen: dwingende last of prettig houvast?
- Robotica en kunstmatige intelligentie, internet of things.
- Innovaties en ethische dilemma's. Onderzoek naar je persoonlijk kompas.
- Ronde tafel-gesprek over het modulethema.

*Voorbeelden van mogelijke of eerdere gastsprekers tijdens deze of vergelijkbare modules:*

*Jan Broersen, Vanessa Evers, Anita van den Hoek, Ingrid Robeyns, Peter-Paul Verbeek, DesignLab TU Twente*

### Module 3:

12 t/m 14 september 2018 (2 overnachtingen)

#### **Naar de grenzen van het comfort en een stapje eroverheen**

Voor deze module werk je een persoonlijke schrijfpdracht uit.

Onderdelen:

- Stevige looptochten
- Overtuigingskracht: theorie én praktijkoefeningen.
- De macht van taal: vorm, betekenis en gebruik van taal, de juiste woorden kiezen. Wat denk je precieus? Wat zeg je precieus?
- Masterclass: de kunst van het schrijven. Presentatie van schrijfpdrachten.

*Voorbeelden van mogelijk of eerdere gastsprekers tijdens deze of vergelijkbare modules: Lars Duursma, Kitty Sewell, Eugene Sutorius, Hans Bolten*

## Module 4:

1 november 2018 (Nederland)

### Het doel en de middelen

Onderdelen:

- Werk in uitvoering: de balans tussen je persoonlijke en professionele ambitie. Hoe maak je je keuzes? Wat is de prijs, die je bereid bent te betalen? Hoe belangrijk is je omgeving hierin?
- Vrije wil en lot.  
Levenskunst
- Afsluiting

*Voorbeelden van mogelijke/eerdere gastsprekers tijdens deze of vergelijkbare modules:  
Awraham Soetendorp, Joep Dohmen,...*

Alle onze gasten zijn absolute toppers in hun vakgebied. Ze delen hun kennis en ervaring met ons, niet door college te geven, maar als een echte gesprekspartner.

**Toptrack Leiderschap voor AIOS** bestaat uit 21 dagdelen.

Het minimum vereiste aantal deelnemers is 10, het maximum aantal deelnemers is 16.

De totale leergangprijs is € 3.250,=. Dit bedrag is inclusief full time begeleiding door een moderator, vergoedingen gastsprekers, overnachtingen, reiskosten, maaltijden, entreegelden, gidsen, accommodatie-kosten, transfers, vergaderarrangementen en materialen.

## Aanmelding

Wil je deelnemen aan **“Toptrack Leiderschap voor AIOS”**?

Stuur dan per mail een aanmeldingsbrief met uitgebreid CV naar:

[emavdlinden@ockham-academie.nl](mailto:emavdlinden@ockham-academie.nl) ovv **TLA**.

In je brief (maximaal 1 A4) licht je toe waarom jij een goede kandidaat voor dit programma bent. Laat in je brief duidelijk naar voren komen wat -naast je professionele ambitie- je bredere persoonlijke aspiraties zijn.

Als uit je brief blijkt, dat je een geschikte kandidaat voor TopTrack zou kunnen zijn vragen we je vervolgens om ons een aanbevelingsbrief van je opleider of afdelingshoofd te sturen, waaruit het vertrouwen in jouw potentiële leiderschapskwaliteiten blijkt.

**Je aanmeldingsbrief moet bij ons binnen zijn vóór 6 mei 2018.**

De selectie vindt plaats op basis van je brief en de daaropvolgende voordracht van je opleider/afdelingshoofd. Geselecteerden worden daarna uitgenodigd voor een intake-gesprek met de programmaleider (Ellen van der Linden) en een externe deskundige op het gebied van leiderschapsontwikkeling.

Op basis van dit intake-gesprek besluiten we over je deelname.

**Meer weten?**

Mail ons met je vraag of maak (per mail) een bel-afpraak met de programmaleider,  
Ellen van der Linden: [emavdlinden@ockham-academie.nl](mailto:emavdlinden@ockham-academie.nl)

Vanaf eind januari 2018 vind je alle informatie over **Toptrack Leiderschap voor AIOS** op deze  
website: [www.ockham-academie.nl](http://www.ockham-academie.nl), op de website van de Jonge Specialisten  
([www.dejongespecialist.nl](http://www.dejongespecialist.nl)) en in hun Nieuwsbrief, op Facebook en op Twitter.